



מיה - המים של הוד השרון

תקציב 2025



סקירת מנכ"ל

חברי הדירקטוריון שלום,

הנני מתכבד בזאת להציג סקירת פעילות החברה בשנת 2024 והתקציב לשנת 2025.

א. הקדמה

בשנת 2024 עמדו בפני חברת מיה אתגרים ומשימות רבות אשר התעצמו בעקבות מלחמת "חרבות ברזל". כחברה אשר גאה להוביל ולהתוות את הדרך למצוינות ומחויבות ללא פשרות, עמדה החברה בהצלחה רבה באתגרים והקשיים שעמדו מולה, במיוחד לאור היעדרות של עובדים ואנשי מקצוע רבים שגויסו למילואים לתקופות ממושכות, דבר שהאריך את משך ביצוע הפרויקטים.

בין האתגרים וההישגים הנוספים בהם עמדנו השנה, ניתן למנות את ההשקעות בדיגיטציה והחלפת המוקד הטלפוני למוקד ייעודי לחברת "מיה", סקר שביעות רצון, השקעות בשיקום ושדרוג תשתיות קיימות, קידום פרויקט הקר"מ עם שיטת התקשורת החדשה, עמידה באיתנות פיננסית ורווחיות, עמידה בהצלחה רבה במספר ביקורת של מכון התקנים של תקני האיכות שמחזיק התאגיד, ביקורת רשות המים לעמידה באמות מידה לשרות, ביקורת של רשות המים למשק לשעת חרום וסייבר ועוד, ניהול מכרזים מרכזיים כשהבולט ביניהם הוא מכרז אחזקה ועבודות יזומות שהוא בין המכרזים המשמעותיים ביותר בארגון הן בהיקף הכספי והן בהשפעה שלו על העמידה של התאגיד במשימות שעומדות בפניו, המשך הטמעה של מערכת בקרה חדשה ומתקדמת על תשתית המים והביוב העירונית, חיזוק חומות ההגנה מפני מתקפות סייבר והתחברות ל"שולחן המים" במערך הסייבר הלאומי, קידום תכנון לפיתוח בארות ובריכת מים, מעורבות אינטנסיבית מול המט"ש בכל הקשור לטיפול בריחות וחתירה מול הגורמים הרגולטוריים לקבלת פתרון לקיבולת המט"ש, כאשר התקבלה החלטה משמעותית על סגירת מט"ש כפר סבא הוד השרון והזרמת השפכים למט"ש דרום שרון, פרויקט שמקודם תחת מנהל התכנון הארצי, תפקוד בחרום בעת מלחמת "חרבות ברזל" עם כ"א מצומצם בשל גיוס מילואים ובשיתוף פעולה מלא עם הגורמים השונים בעירייה.

ב. סקירת פרויקטים מהותיים ופעילויות עיקריות שבוצעו בשנת 2024

להלן פרויקטים עיקריים ופעילויות עיקריות שבוצעו ע"י התאגיד במהלך השנה החולפת 2024:

- ❖ **מתחמים חדשים** - בשנת 2024 השלמנו את התכנון של מתחם 1400 ויציאה למכרז משותף עם העירייה לבחירת קבלן ביצוע משותף, התקדמנו בתכנון מתחמי בית הנערה 1310, מורשת 3 וגני צבי 1307, סיום פיתוח של מתחם 1302 והמשך פיתוח מתחם המייסדים.
- ❖ **שיקום ושדרוג** - במהלך שנת 2024 המשיכה החברה בעבודת השיקום והשדרוג השוטפות ברחבי העיר, בין העבודות שבוצעו היו החלפת קווי המים ברחובות החשמונאים ושלוש נגר, כנרת והמתנחלים. כמו כן, החלפת קו הביוב המרכזי בצומת הרחובות בני ברית /

הראשונים בטכנולוגיית קידוח אופקי מונחה לצמצום הפרעות לתושבים וצמצום זמן העבודה.

בנוסף המשיך התאגיד לשקם ולשדרג את תשתיות הביוב בעיר באמצעות טכנולוגיות מתקדמות של שרוול, במקרים של שדרוג תשתית ביוב קיימת כדוגמת שרוול קווי הביוב ברחובות גולדה מאיר והחרש, או ניתוח, במקרים שבהם נדרשת גם הרחבת קוטר של תשתית הביוב הקיימת כדוגמת ניתוח קווי הביוב ברחובות חטיבת יפתח, ניל"י והפרדס.

כמו כן, שיקום תחנת השאיבה לביוב "שלוותה" הוותיקה שכללה את שיקום בור השאיבה, החלפת צנרת, אביזרים, משאבות, ציוד חשמל ובקרה.

בנוסף, כחלק מפרויקט שיקום הבארות בעיר, התאגיד השלים ביצוע קידוח ניטור לבדיקת איכות וכמות המים בבאר אל-על הוותיקה ממערב לכביש 4 ובסמוך לגבעת "אל-על". התוצאות שהתקבלו מעידות על היתכנות גבוהה למים איכותיים ובכמויות רבות שיוכלו לספק עד כ- 1/6 מצריכת העיר.

❖ **מכרזים** – בשנת 2024 השלימה החברה מספר מכרזים מהותיים אשר כללו את המכרזים הבאים:

1. מכרז פומבי לאספקת שירותי מוקד טלפוני ייעודי בתחום צרכנות המים.
2. בל"מ עבור שירותי ייעוץ בנושא הביטוח.
3. מכרז פומבי לאחזקת מתקני חשמל שבאחריות מיה.
4. מכרז פומבי לביצוע דיגומים ובדיקות מעבדה לניטור שפכי תעשייה.
5. מכרז פומבי למתן שירותי ניהול פעילות ניטור שפכי תעשייה
6. בל"מ עבור הכנה ועדכון של תוכנית אב למים ותוכנית אב לביוב להוד השרון.
7. בל"מ לביצוע קידוח ניטור/תצפית באר אל על בהוד השרון.
8. מכרז פומבי בשיתוף חכ"ל הוד השרון הקמת מתחם תעסוקה נווה נאמן - מתחם 1400.
9. מכרז פומבי לקבלת שירותי דפוס, עיטוף ודיוור חשבונות מים.
10. בל"מ עבור איטום תחנת שאיבה לשפכים החרש הוד השרון.
11. מכרז לביצוע עבודות תחזוקה של רשתות המים והביוב.
12. בל"מ עבור אדריכל נוף למתחם מכון אל על.

- ❖ **הפקה עצמית** – במהלך 2024 המשיכה החברה להפיק מים מבאר איזקסון בהיקף של כ- 480 אלף קוב מתוך הפקה מותרת של 500 אלף קוב בשנה. שיקום הבאר לפני כ- 6 שנים לא כללה את שיקום הקדח, שהוא בן למעלה מ- 50 שנים, והחברה ממשיכה לעקוב אחר איכות הקדח שבשלב מסוים גם הוא יצטרך לעבור שיקום.

החברה קיבלה אישור מרשות המים ומשרד הבריאות לקידוח ניטור בפארק ארבע עונות, קידוח שבוצע בתחילת שנת 2023 ומהווה עוד שלב בהקמת הבאר בפארק ארבע עונות, החברה קיבלה את האישורים לקידוחי ניטור בבאר דאום ובבאר אל על ונמצאת בתהליך תכנון. בשנת 2024 ביצעה החברה קידוח ניטור בבאר אל על ותוצאות הדגימות נשלחו למשרד הבריאות ורשות המים להמשך ביצוע של קידוח הפקה. בסה"כ מתכננת החברה להפיק מבארות למעלה מ- 2 מיליון קוב בשנה שמהווים כ 30% מצריכת המים השנתית בעיר הוד השרון.
- ❖ **פחת מים** – התאגיד ממשיך להשקיע את כל המאמצים והאמצעים הדרושים בכדי להמשיך ולעמוד ביעדי פחת המים הנמוכים. הפרויקט הינו חוצה מחלקות וכולל שימוש באמצעים שונים כמו שימוש ב"כיפה אדומה" אשר מטרתם הינה מניעת גניבת מים בזמן אמת, בדיקת נזילות מים סמויות באמצעות סאונד וגז הליום, איתור גנבי מים על ידי סיורים יזומים בשטח (בעיקר באזורי בנייה), במיפוי ואיתור מדי מים חסרים או לא תקינים, שימוש בטכנולוגיית ה-GIS ליצירת מפה דינמית של פחת המים של התאגיד, סגירת אזורי מדידה במטרה לבודד אזורים ולאתר אזורי פחת חריגים.

החברה סיימה את שנת 2023 עם פחת מים בשיעור 6.9% והודות לפעולות שנקטו הפחת הממוצע נכון לסוף חודש אוקטובר 2024 עומד על שיעור של 5.8%.
- ❖ **קר"מ** – בשנת 2024 המשיכה החברה בפרויקט הקר"מ והתקינה כ- 4,830 מדי קר"מ. המדים החדשים שהותקנו מגיעים עם טכנולוגיית שידור חדשה (בשם : LORA) שמבוססת על פרוטוקול תקשורת פתוח דבר שיאפשר בעתיד את פתיחת השוק לתחרות לאספקת מדי מים מבוססים תקשורת LORA ובעקבות הצלחת הפיילוט כל מדי הקר"מ החדשים המותקנים בעיר הם בעלי טכנולוגיית LORA. מתחילת הפרויקט ועד סוף שנת 2024 הותקנו כ- 19,000 מדי קר"מ מתוך כ- 23,000 מדים בעיר, החברה מתכננת בתחילת שנת 2025 להשלים את החלפת כל המדים בעיר למדי קר"מ.
- ❖ **GIS** – בשנת 2024 החברה נערכה להחלפת תוכנת ה-GIS במקום התוכנה הישנה שיוצאת משימוש, ובתחילת שנת 2025 החברה תעבור לתוכנה החדשה לאחר פיתוח אפליקציה "מגופים שולטים" שמסייעת רבות לחברה לנהל את הקשר עם התושבים בקשר להודעות על הפסקות מים, הודעות על ביצוע עבודות ועוד. בנוסף, נמשכה תחזוקת ושדרוג מערכת המידע הגיאוגרפית של התאגיד, תוך התמקדות בטיוב ובאימות של תשתיות ומיקומים של מגופים ואביזרים נוספים והנגשת מערכת ה-GIS לעובדי ההנדסה והתפעול של התאגיד, תוך יצירת אפליקציות וכלי עבודה נוחים יותר לשימושם, לרבות תחזוקת ממשק לשליחת מסרונים לתושבים כתלות באזור העבודה והשפעותיה.

בנוסף, מערכת ה-GIS משמשת ככלי משלים למעקב ובקרה אחר אזורים בעיר עם פחת מים גבוה יחסית.

❖ **מט"ש ונטרול ריחות** – החברה מעורבת באופן פעיל בהתנהלות השוטפת במט"ש בכל הקשור בטיפול ונטרול הריחות והעתקת המט"ש הקיים למט"ש אזורי. בשנת 2023 הגישה החברה תביעה נגד "פלגי שרון" עם דרישה למנות מנהל קבוע למט"ש ולטפל במפגעי הריחות במט"ש בשל גרירת הרגליים של "פלגי שרון", במקביל ניהלה החברה עם "פלגי שרון" מו"מ על סגירת המחלוקת הכספית לשנים 2020-2023.

בשנת 2024 הגיע לסיומו הסיכסוך עם "פלגי שרון" וזאת לאחר מינוי מנהל מיוחד מטעם רשות המים לתאגיד "פלגי שרון". החברה משכה את התביעה לאחר שמינו מנהל מט"ש קבוע והתקשרה עם מתכנן להציג תוכנית עבודה לטיפול במפגעי הריח. המתכנן הציג תוכנית לטיפול במתקני נטרול הריחות בהיקף של כ-13 מיליון ₪, תוכנית שעוברת שיפוט ברשות המים ולאחר מכן יישום התוכנית בשנים 2025-2026. במקביל הגענו עם פלגי שרון להסכמות על כל המחלוקות הכספיות לשנים 2020-2023 והחברה שילמה ל"פלגי השרון" את חלקה בעלויות המט"ש לשנים אלו.

במקביל פועלת החברה מול רשות המים, רמ"י ומנהל התכנון לקידום פתרון למט"ש בשל הספיקות הגבוהות. התקבלה החלטה משמעותית על סגירת מט"ש כפ"ס הוד השרון בעשור הקרוב והזרמת השפכים למט"ש דרום שרון שיהווה מט"ש אזורי, במקביל החברה מקדמת פתרון ביניים להזרמת עודפי השפכים מתחנת "החרש" לקו ההולכה של איגודן עד להרחבת מט"ש דרום שרון והנחת קווי ההולכה למט"ש האזורי בהתאם להחלטת רשות המים.

❖ **צרכנות מים ושירות לקוחות** - בשנת 2024 נמשכה התנופה בשירות לקוחות וצרכנות מים תוך שימוש באמצעים דיגיטאליים וטכנולוגיות מתקדמות. להלן פעולות בולטות שבוצעו:

- **דיגיטליזציה** – שדרוג ממשקי ההתקשרות בין התאגיד לצרכנים תוך שימוש ב-WhatsApp יעודי, צ'אט-בוט, וידאו צ'ט ואמצעים דיגיטליים אחרים.

- **רמת השירות** – בשנת 2024 החברה עמדה בהצלחה רבה בביקורת המעמיקה מטעם רשות המים בנושא שירות ועמידה באמות המידה לשירות. החברה ממשיכה בחתירה למצוינות ולשיפור מתמיד ברמת השירות. הפעילות באמצעים הדיגיטליים תופסת תאוצה ותופסת נפח בתקשורת בין הצרכנים לשירות לקוחות.

- **מוקד טלפוני ייעודי** - החברה התקשרה עם ספק חדש למתן שרותי מוקד טלפוני ייעודי ופעלה בשנת 2024 להטמיע את המוקד החדש, מתוך מטרה לשפר את השרות לתושב ולקצר זמני המתנה למענה טלפוני.

- **פניות הציבור** – התאגיד עושה מאמץ רב על מנת להתמודד עם עומסי הפניות הגבוהים שמתקבלים ובמידת הצורך נעזר בגורמים מקצועיים. חלק מתהליך הדיגיטציה מאפשר לצרכן לפנות אילנו במגוון ערוצים בהתאם לנוחיותו, כמו-כן שדרג התאגיד את תהליך עדכון הנפשות לתהליך ממוחשב on-line באמצעים טכנולוגיים אשר פותחו ע"י חברת H.P ומנהל האוכלוסין במשרד הפנים.

- **סקר שביעות רצון** – החברה ערכה בשנת 2024 סקר שביעות רצון בקרב הצרכנים מקבלי השירותים, ובדקה את שביעות הרצון מהמוקד הטלפוני, קבלת קהל פרונטאלי

והמקוד התפעולי ועובדי השטח. באמצעות הסקר החברה בחנה שביעות רצון בקרב התושבים הפונים לערוצי השירות של חברת "מיה". הסקר הדגיש ואפשר איתור נקודות חוזק וחולשה לטובת שיפור תפיסת הפונים לשירות, שמשמש את החברה לשיפור השירות.

• **הגברת אכיפה** – התאגיד מתמיד לבצע תהליכי אכיפה מובנים ובנוסף מפעיל גורמים מקצועיים לסיוע בנושא האכיפה, לרבות אכיפה משפטית, תיקי הוצל"פ, גביית חובות קשים וחובות ישנים. בשנת 2024 הצליח התאגיד להגיע להסדר ולגבות כספים מכ- 120 לקוחות בהיקף של למעלה מחצי מיליון ש"ח וימשיך במאמצים לגבות חובות תוך גילוי הרגישות הנדרשת, בפרט בתקופת מלחמת "חרבות ברזל" שדורשת רגישות רבה יותר. אחוז הגבייה המצטבר עומד על כ- 98.7%, נתון גבוה ביותר בכל קנה מידה.

❖ **תקני איכות - ISO** – החברה מחזיקה בארבעה תווי תקן (ISO):

1. ISO 9001: 2015 – תו תקן למערכת ניהול איכות – התקבל בשנת 2012, שודרג למהדורת 2015 בשנת 2016.

2. ISO 27001: 2022 – תו תקן למערכת ניהול אבטחת מידע – התקבל בשנת 2015 ושודרג מגרסה 2013 לגרסה 2022 בשנת 2024.

3. ISO 45001: 2018 - ניהול בטיחות ובריאות תעסוקתית – שודרג בשנת 2018.

4. תו תקן ISO 14001: 2015 - מערכת ניהול סביבתי – שודרג בשנת 2019.

במהלך 2024 עברה החברה מבדק לארבעת התקנים ועמדה בהם בהצלחה רבה. חלק מהמבדקים התקיימו תחת האילוצים של מצב החרום בו החברה הייתה שרויה בשל מלחמת "חרבות ברזל" עם כ"א מצומצם בשל גיוס עובדים ומנהלים למילואים לתקופה ממושכת. על אף המצב החברה התעקשה לקיים את המבדקים ועברה אותם בהצלחה רבה.

❖ **תוכניות חינוכיות ופרויקטים קהילתיים** – נושא החינוך בכל הקשור למים וביוב

ולמעורבות בקהילה, ממשיך להיות נדבך חשוב בעשייה של החברה. החברה ממשיכה לפעול לפיתוח תכנים חינוכיים המשלבים פרויקטים קהילתיים וסביבתיים. גם השנה, תכנית הדגל "נאמני מים" פורצת את גבולות הלמידה בתוך כותלי בית הספר ומשלבת למידה חווייתית הכוללת יציאה לסיור באחו לח ובאגם, כל זאת במימון החברה. התכנית עוסקת בנושאים: מקורות המים, שמירה על איכות המים, שפכים וחיסכון במים, ומשתתפים בה כלל תלמידי כיתות ד' בעיר. תכנית "נאמני מים" פועלת מזה מספר שנים וניכר כי התוכנית זוכה להצלחה בקרב הנהלת בתי הספר, צוות ההוראה והתלמידים. בנוסף, ממשיכה החברה בפרויקט הקהילתי החשוב של התקנת ברזיות בבתי ספר ובמוסדות עירוניים. נציין כי כיום ישנם כבר מעל 70 ברזיות בבתי ספר, בפארקים ובמוסדות עירוניים כולל שילוט מתאים וציורי קיר. אנו בחברה עמלים לתת מענה למוסדות החינוך בהתאם לצרכי התלמידים ובודקים בכל עת את הצורך בתרומת ברזיות נוספות.

בעקבות ההצלחה עם פרויקט "נאמי המים" לכיתות ד' בעיר, החברה הרחיבה בשנת 2024 את הפעילות החינוכית גם בקרב חטיבות הביניים עם תוכנית המשלבת לימוד עיוני בכיתה ויציאה לשטח לביצוע חקר באגם, באחו לח וסיור במט"ש.

❖ **סייבר** - מגמת העליה במתקפות הסייבר במשק הישראלי בכלל ובתאגידי המים בפרט האיצה את קידום ושדרוג מערך הגנות הסייבר של החברה. מעבר לשדרוג המערך, התקיימו הדרכות לעובדים ותרגילי פישונג. בשנת 2024 החברה ביצעה תרגיל DR שמאפשר התאוששות במקרה של פגיעה בשרתי הארגון כתוצאה מהתקפת סייבר או כתוצאה משריפה, בנוסף התאגיד רכש אמצעים והתחברות ל-Google SOC הממשלתי שמאפשר ניטור של הלוגים כדי לזהות אנומליות ולהתריע במקרה של התקפת סייבר. בנוסף, החברה המשיכה בשנת 2024 את שדרוג מערכת הבקרה של מכוני המים והביוב, השדרוג כולל החלפת בקרים מתקדמים שמאפשרים הגנות סייבר טובות יותר.

❖ **מערכת בקרה** – בשנת 2024 החברה שדרגה את מערכת הבקרה במכון המים "נצח ישראל" וזאת לאחר החלפה מערכת הבקרה במכון המים "רמתיים" למערכת חדשנית ומתקדמת הכוללת בקרים מתקדמים שמאפשרים שליטה ובקרה טובה יותר ומאפשרת הגנות סייבר טובות יותר. בנוסף סופקה תוכנה חדשה שמאפשרת בקרה ושליטה על כל מרכיבי המכון כדי לקבל תמונת מצב בזמן אמת. בשנת 2025 מתוכננת השלמת התקנת מערכת הבקרה החדשה ביתר מכוני החברה.

❖ **בריכת אל על** – החברה ממשיכה בקידום הסדרת התב"ע בבריכת אל על כדי לאפשר הקמה של שתי בריכות מים שיאפשרו לווסת את הלחצים בעיר ומשמשים לאיגום מים בחרום, בהתאם לדרישות של רשות המים. בשלב הראשון מתוכננת הקמת בריכה בנפח 6,000 קוב, ובהמשך עם התרחבות העיר מתוכננת הקמה של בריכה נוספת בנפח 6,000 קוב.

❖ **הקמת מערכת מים שלישית** – החברה בחנה את האפשרות להקים מערכת השקיה בעיר במי קולחין במטרה לחסוך בעלויות ההשקיה בעיר. הבדיקה העלתה כי העלות להקמת התשתיות להשקיה במי קולחין אל מול החיסכון בעלויות המים, אינה מצדיקה כלכלית את הקמת הפרויקט.

תקציב שוטף 2025 (אלפי ₪)

אומדן ביצוע 2024	תקציב 2024	תקציב 2025	
			הכנסות
58,906	54,544	61,091	הכנסות מאגרות מים וביוב
3,900	7,000	5,000	הכנסות מהיטלי מים וביוב
62,806	61,544	66,091	סה"כ הכנסות
			הוצאות
30,374	27,438	33,594	הוצאות אספקת והפקת מים
11,008	11,046	11,236	הוצאות שירותי הביוב
4,350	4,476	4,371	הוצאות צרכנות וגבייה
4,184	4,652	4,361	הוצאות הנהלה וכלליות
402	744	564	הוצאות מימון, נטו
50,318	48,356	54,127	סה"כ הוצאות
12,488	13,188	11,964	יתרה - עודף שוטף
			קבלת/פירעון) הלוואות
(3,825)	(3,825)	(3,381)	החזר קרן הלוואות מתאגידים בנקאיים
			קבלת הלוואה בנקאית
8,663	9,363	8,583	יתרה - עודף לביצוע השקעות
			התאמות לרווח חשבונאי:
(11,200)	(10,442)	(11,201)	פחת
(3,900)	(7,000)	(5,000)	ביטול היטלי פיתוח
4,240	5,940	4,240	הכרה ברווח והפסד היטלי פיתוח
0	0	0	הפרשה לחומס
3,825	3,825	3,381	פירעון הלוואות
1,628	1,686	3	רווח חשבונאי צפוי

תקציב השקעות 2025 (אלפי שח)

תחזית 2024	תקציב 2024	תקציב 2025	שם הפרויקט/השקעה
			פיתוח מתחמים
481	400	200	מתחם 1302
50	1,000	20	מתחם 3- פיתוח
500	790	400	מתחם המייסדים
20	1,500	990	מתחם 1400- פיתוח
35	200	30	מתחם בית הנערה 1310- פיתוח
-	-	50	מתחם 1307- גני צבי
-		100	רחוב צה"ל- קווי מים וביוב
21	100	-	מתחם 10
20	200	300	מכון אל על- בריכה
1,086	4,190	2,090	סה"כ תקציב פיתוח
			שיקום ושדרוג
	1,600	40	א.ת נווה נאמן רחוב החרש
-	460	350	רחוב צה"ל- קווי מים וביוב- שדרוג
50		20	מתחם 3- שדרוג
20		260	מתחם 1400- שדרוג
35		30	מתחם בית הנערה 1310- שדרוג
2,500	2,500	1,000	שיקום ושדרוג כללי - מים וביוב
1,200	500	670	שרוול וניפוץ קווי ביוב
43	250	450	רחוב בורוכוב- הנחת קו מים
25	25	50	דגנית קו ביוב
25	25	545	הנגב- מים
25	25	650	יהלום- מים
25	400	545	תבור- מים
300	5,000	200	בארות
300	1,200	750	שדרוג מערכת בקרה
		300	שדרוג מערכת אבטחה במכוני מים וביוב
-	800	500	איטום תחנת החרש
		600	תחנת החרש- משאבות ואביזרים
		250	ההסתדרות- העתקת קו ביוב
		100	מערכת ניטור מי שתיה
		100	מערכת ניטור מפלס ביוב
		50	הפלמח- מים
		25	השלום- מים
		100	המעגל- מים
	25		הזוהר- מים
	500		אשכול- מים
-	50		א.ת נווה נאמן מערבי (ס. החרש)

-	2,100	-	רחוב יובלים- קווי מים וביוב
397	500		שלוותא- שדרוג תחנת שאיבה
803	650	-	חשמונאים- מים
630	400	-	בני ברית- הראשונים הסטת קו ביוב
600	600		מתנחלים- הכנרת הנחת קו מים
28	25		רמתיים 22-26 קו ביוב
7,006	17,635	7,585	סה"כ תקציב שיקום ושדרוג
186	1,000	6,000	השקעה במט"ש
			השקעות שונות
	20		בריכת אהבה- מורשת
-	250	100	תוכנית אב מים
-	250	50	תוכנית אב ביוב
-		100	תכנון כללי להעתקת המטש
95	110	15	תכנון מערכת השקיה מי קולחין
1,300	1,350	1,800	מדי מים+קר"מ
378	376	330	GIS
200	500	385	מל"ח, מיגון, בקרה ובטיחות
115	115	129	מחשבים ותוכנות
25	25	25	השקעות אחרות
2,113	2,996	2,934	סה"כ השקעות שונות
10,391	25,821	18,609	סה"כ

תוכנית ההשקעות מפרטת את כלל הפרויקטים המתוכננים של התאגיד אשר היקפה הסופי יקבע בהתאם להכנסות התאגיד, לצד התקדמות הפרויקטים המשותפים עם העירייה.